

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2024/2025

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (1ÈRE ANNÉE)

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**02**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**03**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05-06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION

## OBJECTIFS

Les objectifs de la mention « Management Stratégique » sont d'amener les étudiants à appréhender la complexité du management stratégique et organisationnel à l'aide d'une approche processuelle et transversale des organisations spécifiques selon le parcours choisi par l'étudiant.



### **Le parcours « Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique »**

répond aux innovations actuelles du fonctionnement des entreprises au sein desquelles la transformation numérique et l'organisation de travail par le biais du mode projet sont devenues cruciales.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale, tant dans des Entreprises de Services Numériques qu'auprès d'acteurs économiques ayant un lien direct avec les mutations et transformations numériques.

### **Le parcours « Stratégie et Pilotage des Entreprises »**

répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI en ayant une « polyvalence pointue ».

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontrent les enquêtes d'insertion professionnelle.



# COMPÉTENCES

Les compétences visées en M1 Management Stratégique concernent l'acquisition des bases conceptuelles et opérationnelles en management stratégique et opérationnel :

- Usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés
- Communication spécialisée pour le transfert de connaissances
- Appui à la transformation en contexte professionnel
- Réflexion et élaboration de la stratégie
- Conception et pilotage de solutions en management stratégique
- Mesure et contrôle des outils et méthodes de gestion
- Règles, Normes et Qualité en management stratégique
- Culture managériale et organisationnelle
- Comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique (parcours MIT) :** Business Analyst, Consultant conduite du changement, Consultant fonctionnel, Analyste support, Data Analyst, Data Scientist, Ingénieur/ consultant Cloud, Chef de projet, Scrum Master, Product Owner, UX/UI Designer, Business Developer, Ingénieur d'affaires.

**Parcours M2 Stratégie et Pilotage des Entreprises (parcours SPE) :** Responsable développement d'un réseau de franchise, Manager ou directeur d'une unité commerciale, Chef d'entreprise, Consultant spécialiste des PME, Responsable service achat, Adjoint au dirigeant de PME-PMI, Customer relationships manager, Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise, Responsable administratif d'une structure privée/publique, Responsable de la communication, Responsable RH, Chargé d'affaires.

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique :** Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction des systèmes d'information, Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information.

**Parcours M2 Stratégie et Pilotage des Entreprises :** L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS). Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction de petite ou moyenne entreprise, Responsable de réseau de distribution.

# ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master/master-management-strategique-strategie-et-pilotage-des-entreprises>

## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du 26/02/2024 au 24/03/2024 sur la plateforme <https://candidature.monmaster.gouv.fr/>

Les candidats Formation continue doivent faire leur demande du 04/03/2024 au 04/04/2024 sur l'interface e-candidat <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé. Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (40 à 45 stagiaires recrutés en M1, continuité des parcours en M2).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## DURÉE ET DATES

Du 09/09/2024 au 08/09/2025

**Master 1ère année** : 412 heures + application pratique (stage de 3 à 5 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au samedi matin.

Le M1 n'est pas ouvert en alternance.

## PRÉ-REQUIS

Bac+3 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+3).

## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 5 356 € (13 €/heure)

### ***Droits d'inscription universitaire***

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2024/2025, ils seront connus en juillet 2024.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

François Cassière – Maître de conférences / [francois.cassiere@uca.fr](mailto:francois.cassiere@uca.fr)

- **Scolarité :** [scola.iae@uca.fr](mailto:scola.iae@uca.fr)
- **Formation continue :** [fc.iae@uca.fr](mailto:fc.iae@uca.fr)
- **Alternance :** [alternance-stages.iae@uca.fr](mailto:alternance-stages.iae@uca.fr)

### **Équipe pédagogique :**

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



# PROGRAMME DE LA FORMATION

## MASTER 1 Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE

### SEMESTRE 1

| n°UE  | Intitulé UE                       | Intitulés Eléments constitutifs         | nom parcours (rien si tronc commun) | ECTS | Nombre d'heures étudiant |    |     |
|-------|-----------------------------------|---|-------------------------------------|------|--------------------------|----|-----|
|       |                                   |   |                                     |      | Total                    | CM | TD  |
| 1     | SOCLES ET FONDEMENTS TECHNIQUES   | Economie nationale / internationale*    | SPE                                 | 15   | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | Management de la chaîne de valeur**     | MIT                                 |      | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | Analyse et techniques d'étude de marché |                                     |      | 24                       | 10 | 14  |
|       |                                   | Informatique de gestion                 |                                     |      | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | Contrôle de gestion                     |                                     |      | 20                       | 10 | 10  |
| 2     | OUTILS MANAGÉRIAUX ET DE DÉCISION | Marketing et communication*             | SPE                                 | 15   | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | BI et SQL**                             | MIT                                 |      | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | Droit (affaires/consommation)           |                                     |      | 20                       | 10 | 10  |
|       |                                   | Anglais                                 |                                     |      | 26                       | 0  | 26  |
|       |                                   | Management des réseaux numériques       |                                     |      | 20                       | 10 | 10  |
| Total |                                   |   |                                     | 30   | 210                      | 90 | 120 |

EC de spécialisation:

\*parcours SPE

\*\*parcours MIT

### SEMESTRE 2

| n°UE  | Intitulé UE  | Intitulés EC                                      | nom parcours (rien si tronc commun) | ECTS | Nombre d'heures étudiant |     |     |
|-------|--|---|-------------------------------------|------|--------------------------|-----|-----|
|       |  |   |                                     |      | Total                    | CM  | TD  |
| 3     | ENVIRONNEMENT ET STRATÉGIE                                     | Anglais   |                                     | 12   | 20                       | 0   | 20  |
|       |  | Analyse financière                                |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Management stratégique                            |                                     |      | 28                       | 15  | 13  |
|       |  | Mathématiques appliquées à la gestion             |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Data science et programmation sous R              |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Skills développement                              |                                     |      | 4                        | 0   | 4   |
| 4     | STRATÉGIE ET PILOTAGE DES ENTREPRISE*                          | Co construction et UX                             | SPE                                 | 9    | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Economie de l'innovation                          |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Stratégies de distribution                        |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Fiscalité   |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
| 4     | MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE** | Design thinking                                   | MIT                                 | 9    | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Bases de données et programmation Python          |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Conception et formalisation du cahier des charges |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
|       |  | Equipe projet et gestion de crise                 |                                     |      | 20                       | 10  | 10  |
| 5     | INTRODUCTION A LA RECHERCHE APPLIQUÉE AU PMR                   | PMR (Projet Mémoire Recherche) ***                |                                     | 3    | 30                       | 10  | 20  |
| 6     | STAGE  | Stage   |                                     | 6    |                          |     |     |
| Total |  |   |                                     | 30   | 302                      | 135 | 167 |

UE de spécialisation

\*parcours SPE

\*\*parcours MIT

\*\*\* seul le cours est mutualisé



MASTER Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE

1ère année

412 heures de présence universitaire du 09/09/2024 au 03/09/2025

| 08/2024 |     | 09/2024 |    | 10/2024 |    | 11/2024 |    | 12/2024 |     | 01/2025 |    | 02/2025 |     | 03/2025 |     | 04/2025 |     | 05/2025 |     | 06/2025 |     | 07/2025 |     | 08/2025 |     | 09/2025 |     |   |    |
|---------|-----|---------|----|---------|----|---------|----|---------|-----|---------|----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---|----|
| m       | ap  | m       | ap | m       | ap | m       | ap | m       | ap  | m       | ap | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m | ap |
| 1       | Jeu | Dim     |    | Mar     |    | Mer     |    | 1       | Dim | Mer     |    | 1       | Dim | 1       | Sam | 1       | Mar | 1       | Jeu | 1       | Dim | 1       | Mar | 1       | Jeu | 1       | Lun |   |    |
| 2       | Ven | Lun     |    | Mer     |    | Jeu     |    | 2       | Lun | Jeu     |    | 2       | Lun | 2       | Dim | 2       | Mer | 2       | Ven | 2       | Lun | 2       | Mer | 2       | Sam | 2       | Mar |   |    |
| 3       | Sam | Mar     |    | Jeu     |    | Ven     |    | 3       | Mar | Ven     |    | 3       | Mar | 3       | Lun | 3       | Jeu | 3       | Sam | 3       | Mar | 3       | Jeu | 3       | Dim | 3       | Mer |   |    |
| 4       | Dim | Mer     |    | Ven     |    | 12      | 12 | 4       | Mer | 12      | 12 | 4       | Mer | 4       | Mar | 4       | Ven | 4       | Dim | 4       | Mer | 4       | Ven | 4       | Lun | 4       | Jeu |   |    |
| 5       | Lun | Jeu     |    | Sam     |    | 13      | 13 | 5       | Jeu | 13      | 13 | 5       | Jeu | 5       | Mer | 5       | Sam | 5       | Lun | 5       | Jeu | 5       | Sam | 5       | Mar | 5       | Ven |   |    |
| 6       | Mar | Ven     |    | Dim     |    | 14      | 14 | 6       | Ven | 14      | 14 | 6       | Ven | 6       | Jeu | 6       | Dim | 6       | Mar | 6       | Ven | 6       | Dim | 6       | Mer | 6       | Sam |   |    |
| 7       | Mer | Sam     |    | Lun     |    | 15      | 15 | 7       | Sam | 15      | 15 | 7       | Sam | 7       | Ven | 7       | Lun | 7       | Mer | 7       | Sam | 7       | Lun | 7       | Jeu | 7       | Dim |   |    |
| 8       | Jeu | Dim     |    | Mar     |    | 16      | 16 | 8       | Dim | 16      | 16 | 8       | Dim | 8       | Sam | 8       | Mar | 8       | Jeu | 8       | Sam | 8       | Mar | 8       | Ven | 8       | Lun |   |    |
| 9       | Ven | Lun     |    | Mer     |    | 17      | 17 | 9       | Lun | 17      | 17 | 9       | Lun | 9       | Dim | 9       | Mer | 9       | Ven | 9       | Dim | 9       | Mer | 9       | Ven | 9       | Mar |   |    |
| 10      | Sam | Mar     |    | Jeu     |    | 18      | 18 | 10      | Mar | 18      | 18 | 10      | Mar | 10      | Lun | 10      | Jeu | 10      | Sam | 10      | Lun | 10      | Mer | 10      | Sam | 10      | Mar |   |    |
| 11      | Dim | Mer     |    | Ven     |    | 19      | 19 | 11      | Dim | 19      | 19 | 11      | Dim | 11      | Mar | 11      | Ven | 11      | Sam | 11      | Mar | 11      | Ven | 11      | Dim | 11      | Mer |   |    |
| 12      | Lun | Jeu     |    | Sam     |    | 20      | 20 | 12      | Jeu | 20      | 20 | 12      | Jeu | 12      | Mer | 12      | Sam | 12      | Lun | 12      | Mer | 12      | Sam | 12      | Mar | 12      | Ven |   |    |
| 13      | Mar | Ven     |    | Dim     |    | 21      | 21 | 13      | Ven | 21      | 21 | 13      | Ven | 13      | Jeu | 13      | Dim | 13      | Mar | 13      | Ven | 13      | Dim | 13      | Mer | 13      | Sam |   |    |
| 14      | Mer | Sam     |    | Lun     |    | 22      | 22 | 14      | Mer | 22      | 22 | 14      | Mer | 14      | Ven | 14      | Lun | 14      | Mer | 14      | Ven | 14      | Lun | 14      | Jeu | 14      | Dim |   |    |
| 15      | Jeu | Dim     |    | Mar     |    | 23      | 23 | 15      | Ven | 23      | 23 | 15      | Ven | 15      | Sam | 15      | Mar | 15      | Jeu | 15      | Sam | 15      | Mar | 15      | Ven | 15      | Mar |   |    |
| 16      | Ven | Lun     |    | Mer     |    | 24      | 24 | 16      | Sam | 24      | 24 | 16      | Sam | 16      | Dim | 16      | Mer | 16      | Jeu | 16      | Dim | 16      | Mer | 16      | Sam | 16      | Mar |   |    |
| 17      | Sam | Mar     |    | Jeu     |    | 25      | 25 | 17      | Dim | 25      | 25 | 17      | Dim | 17      | Lun | 17      | Jeu | 17      | Sam | 17      | Dim | 17      | Jeu | 17      | Dim | 17      | Mer |   |    |
| 18      | Dim | Mer     |    | Ven     |    | 26      | 26 | 18      | Mer | 26      | 26 | 18      | Mer | 18      | Mar | 18      | Ven | 18      | Sam | 18      | Mar | 18      | Ven | 18      | Lun | 18      | Jeu |   |    |
| 19      | Lun | Jeu     |    | Sam     |    | 27      | 27 | 19      | Ven | 27      | 27 | 19      | Ven | 19      | Mer | 19      | Sam | 19      | Lun | 19      | Mer | 19      | Sam | 19      | Mar | 19      | Ven |   |    |
| 20      | Mar | Ven     |    | Dim     |    | 28      | 28 | 20      | Dim | 28      | 28 | 20      | Dim | 20      | Jeu | 20      | Dim | 20      | Mar | 20      | Ven | 20      | Dim | 20      | Mer | 20      | Sam |   |    |
| 21      | Mer | Sam     |    | Lun     |    | 29      | 29 | 21      | Sam | 29      | 29 | 21      | Sam | 21      | Ven | 21      | Lun | 21      | Mer | 21      | Sam | 21      | Lun | 21      | Jeu | 21      | Dim |   |    |
| 22      | Jeu | Dim     |    | Mar     |    | 30      | 30 | 22      | Dim | 30      | 30 | 22      | Dim | 22      | Sam | 22      | Mer | 22      | Jeu | 22      | Dim | 22      | Mer | 22      | Ven | 22      | Lun |   |    |
| 23      | Ven | Lun     |    | Mer     |    | 31      | 31 | 23      | Lun | 31      | 31 | 23      | Lun | 23      | Jeu | 23      | Ven | 23      | Sam | 23      | Lun | 23      | Mer | 23      | Sam | 23      | Mar |   |    |
| 24      | Sam | Mar     |    | Jeu     |    |         |    | 24      | Mar |         |    | 24      | Mar | 24      | Dim | 24      | Jeu | 24      | Sam | 24      | Mar | 24      | Jeu | 24      | Dim | 24      | Mer |   |    |
| 25      | Dim | Mer     |    | Ven     |    |         |    | 25      | Mer |         |    | 25      | Mer | 25      | Mar | 25      | Ven | 25      | Dim | 25      | Mer | 25      | Ven | 25      | Lun | 25      | Jeu |   |    |
| 26      | Lun | Jeu     |    | Sam     |    |         |    | 26      | Jeu |         |    | 26      | Jeu | 26      | Mer | 26      | Sam | 26      | Lun | 26      | Mer | 26      | Sam | 26      | Mar | 26      | Ven |   |    |
| 27      | Mar | Ven     |    | Dim     |    |         |    | 27      | Ven |         |    | 27      | Ven | 27      | Dim | 27      | Dim | 27      | Mar | 27      | Dim | 27      | Dim | 27      | Mer | 27      | Sam |   |    |
| 28      | Mer | Sam     |    | Lun     |    |         |    | 28      | Sam |         |    | 28      | Sam | 28      | Ven | 28      | Lun | 28      | Mer | 28      | Ven | 28      | Sam | 28      | Jeu | 28      | Dim |   |    |
| 29      | Jeu | Dim     |    | Mar     |    |         |    | 29      | Dim |         |    | 29      | Dim | 29      | Sam | 29      | Mar | 29      | Jeu | 29      | Dim | 29      | Mar | 29      | Ven | 29      | Lun |   |    |
| 30      | Ven | Lun     |    | Mer     |    |         |    | 30      | Lun |         |    | 30      | Lun | 30      | Jeu | 30      | Mer | 30      | Sam | 30      | Lun | 30      | Mer | 30      | Sam | 30      | Mar |   |    |
| 31      | Sam | Mar     |    | Jeu     |    |         |    | 31      | Mar |         |    | 31      | Mar | 31      | Ven | 31      | Ven | 31      | Sam | 31      | Ven | 31      | Jeu | 31      | Dim | 31      | Mer |   |    |

Journée de Soutenance, le reste du temps en entreprise

Périodes en entreprise possible

Périodes universitaires

Dimanches et jours fériés et fermetures centre  
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.





**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](https://www.facebook.com/IAEAuvergne)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](https://www.linkedin.com/school/iae-auvergne-school-of-management/)



[@iae\\_clermont\\_auvergne](https://www.instagram.com/iae_clermont_auvergne)



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](https://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE